



Jaarverslag

2022

Atletiekunie

Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie

Jaarverslag 2022

Atletiekunie

Papendallaan 7, 6816 VD Arnhem
Postbus 60100, 6800 JC Arnhem

Telefoon: (026) 483 48 00
E-mail: info@atletiekunie.nl
Internet: www.atletiek.nl
www.atletiekunie.nl
www.hardlopen.nl

Reacties op het Jaarverslag 2022 kunt u richten aan de directie.

Papendallaan 7
6816 VD Arnhem
T +31(0)26 483 48 00

Postbus 60100
6800 JC Arnhem
info@atletiekunie.nl
www.atletiekunie.nl

Aan de Unieraad van de
Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie

Betreft: Jaarverslag 2022

Arnhem 11 mei 2023

Dames en heren,

In overeenstemming met artikel 21 lid 3a sub 2 en artikel 25 lid 1 en lid 3 van de statuten van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie (zoals vastgesteld op 9 februari 2023), bieden wij u hierbij het Jaarverslag 2022 van het uniebestuur aan, met daarin opgenomen de jaarrekening 2022 van de Atletiekunie voorzien van de controleverklaring van Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Hiermee legt het uniebestuur rekening en verantwoording af over het in het boekjaar 2022 gevoerde (financiële) beleid.

Met vriendelijke groet,

Bestuur van de
KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE,

Anieke Wierenga, waarnemend voorzitter
Cees Goosen, penningmeester
Sylvia Barlag, ex-officio
Esther Akihary
Hans Slager

Inhoudsopgave Jaarverslag 2022

| | |
|---|----|
| 1. Bestuursverslag 2022 | 7 |
| 2. Jaarstukken 2022 | |
| I Jaarrekening 2022 | 15 |
| I.1 Balans per 31 december 2022 | 16 |
| I.2 Staat van baten en lasten 2022 | 18 |
| I.3 Toelichting op de jaarrekening en waarderingsgrondslagen | 19 |
| I.3.1 Algemeen | 19 |
| I.3.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening | 19 |
| I.3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva | 20 |
| I.3.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat | 21 |
| I.3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2022 | 22 |
| I.3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022 | 26 |
| I.3.7 Ondertekening van de jaarrekening | 29 |
| 3. Overige gegevens | |
| 3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 30 |

Bestuursverslag 2022

Inleiding

Na twee sterk door corona beïnvloede jaren heeft de sport, de atletiek en zeker ook de Atletiekunie in 2022 de draad weer grotendeels op kunnen pakken. Hoewel het jaar nog startte met onzekerheid en beperkende maatregelen, konden de Nederlandse indoorkampioenschappen in februari 2022 wel doorgang vinden, zij het nog met geringe aantallen toeschouwers, deels als gevolg van voorzorgsmaatregelen, deels uit terughoudendheid van het publiek zelf. Die terughoudendheid nam snel af, en zo kende de Dag van de Atletiek, medio maart, al weer een recordaantal van 667 deelnemers. De orde leek hersteld, maar werd als gevolg van de oorlog in Oekraïne opnieuw ernstig verstoord. De energiecrisis heeft opnieuw extra flexibiliteit en aanpassingsvermogen van leden en verenigingen gevergd.

Bestuurlijk

Samenstelling bestuur

Als gevolg van zijn toetreding op 10 januari 2022 tot het vierde kabinet-Rutte, als staatssecretaris voor Justitie en Veiligheid, heeft Eric van der Burg zijn functie als voorzitter van de Atletiekunie per diezelfde datum neergelegd. Vicevoorzitter Anieke Wierenga heeft vanaf dat moment de functie van waarnemend voorzitter op zich genomen. In mei 2022 eindigde de eerste bestuurstermijn van zowel Ellis van der Weerden als van Rob Janssen. Beide bestuurders hebben het bestuur tijdig geïnformeerd over hun beslissing om geen vervolg aan hun bestuursfunctie te willen geven.

Gelet op de in 2022 lopende heroriëntatie op de governancestructuur heeft het bestuur in de unieraadsvergadering van mei 2022 aangegeven de vacature voor voorzitter in het voorjaar van 2023 in te willen vullen en Anieke Wierenga tot het eind van haar zittingstermijn (mei 2023) de functie van waarnemend voorzitter te laten vervullen. De twee vacatures ontstaan door het vertrek van Rob Jansen en Ellis van der Weerden werden niet ingevuld. Daarmee zou de omvang van het bestuur van acht naar vijf leden worden teruggebracht. Via een motie heeft de Unieraad in november 2022 aangegeven dat een aantal van vijf bestuursleden minimaal en daarmee kwetsbaar is. Om die reden zal het bestuur vanaf 2023 uit zes leden gaan bestaan. In de najaarsvergadering van de Unieraad werden Esther Akihary en Hans Slager herbenoemd voor een volgende (respectievelijk 2^e en 3^e) zittingstermijn.

Eind 2022 was de samenstelling van het uniebestuur als volgt:

| Bestuurslid | Functie | Termijn | Einde termijn |
|--------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|
| <i>Vacature</i> | voorzitter | --- | --- |
| Anieke Wierenga | waarnemend voorzitter | 3 ^e termijn | mei 2023 |
| Cees Goosen | penningmeester | 3 ^e termijn | mei 2024 |
| Sylvia Barlag | ex-officio | n.v.t.* | n.v.t.* |
| Esther Akihary | bestuurslid | 2 ^e termijn | nov 2025 |
| Hans Slager | bestuurslid | 3 ^e termijn | nov 2025 |

- Het bestuurslidmaatschap van Sylvia Barlag is gekoppeld aan haar functie in de council van World Athletics en eindigt automatisch zodra haar functie in die council eindigt.

Aandachtspunten bestuur

In de acht bestuursvergaderingen van 2022 werd, los van de reguliere bestuurlijke aandachtspunten, aandacht besteed aan enkele grotere lopende projecten. De heroriëntatie op de governancestructuur, in najaar 2021 gestart met een onderzoek onder leiding van Marjan Olfers, leidde in november 2022 tot het voornemen van een statutenwijziging met enkele aanpassing in de samenstelling en werkwijze van de Unieraad.

De toekenning van het Europees kampioenschap Indooratletiek 2025 aan de Atletiekunie en Gemeente Apeldoorn vroeg volop aandacht, met name met betrekking tot het afdekken van (financiële) risico's en de inrichting van het projectteam.

Veel aandacht ging uit naar het in het najaar van 2021 gestarte traject 'Toekomstgericht Prestatief Topsportklimaat'. Begin 2022 werd onder leiding van een extern regisseur een grondige inventarisatie gedaan inzake het al dan niet ervaren van een veilig sportklimaat door topsporters en coaches, zowel binnen als buiten Papendal. De inventarisatie heeft inmiddels tot verschillende verbeterpunten en interventies geleid, die zowel betrekking hebben op procedures en richtlijnen als op bewustwording en waar nodig bijsturen van gedrag. Duidelijk is dat het traject geen einddatum kent en permanent aandachtspunt zal blijven.

Ook de doorontwikkeling van het lopersplatform Hardlopen.nl kwam herhaaldelijk ter sprake, met name de vraag op welke wijze dit platform financieel zelfvoorzienend kan worden, en wat daarvoor benodigd is. Voor het binden van partners aan dit platform is een extern deskundige aangetrokken.

Overige aandachtspunten betroffen het al dan niet aansluiten bij Team.NL en het al dan niet onderbrengen van het algemeen tuchtrecht bij het Instituut Sportrechtspraak, waarover nadrukkelijk met NOC*NSF van gedachten werd gewisseld over capaciteit en kwaliteit van het instituut en de koppeling aan de minimale kwaliteitseisen van NOC*NSF.

Unieraad

Het centrale thema voor de Unieraad in 2022 was de oriëntatie op een nieuwe governancestructuur. Op basis van de uitkomsten van het eerdergenoemde onderzoek onder leiding van Marjan Olfers werd duidelijk dat de essentie van de gewenste aanpassing voor de Unieraad was gelegen in het meer benutten van kennis en kunde van unieraadsleden in het tot stand komen van strategie en beleid. Voor de uitwerking van die uitkomst is een Werkgroep Governance opgericht, bestaande uit leden van bestuur en Unieraad en vertegenwoordigers van het bondsbureau. De activiteiten van de werkgroep hebben in november 2022 geleid tot instemming van de Unieraad met een wijziging van Statuten en Algemeen Reglement van de Atletiekunie. De belangrijkste aanpassing daarbij is het verkleinen van het aantal gekozen unieraadsleden ten gunste van een zevental unieraadsleden dat door de Unieraad zelf benoemd kan worden. Bij die benoeming kunnen zowel de gewenste brede diversiteit binnen de Unieraad als de aanvullend gewenste competenties binnen de Unieraad worden meegenomen. Bij de verkiezing van de nieuwe Unieraad in 2023 zal deze opzet voor het eerst worden gehanteerd.

Naast de formele vergaderingen kwam de Unieraad in 2022 bijeen voor enkele themabijeenkomsten. Op 17 maart stond de terugkoppeling op het onderzoek van Marjan Olfers centraal, op 16 juni werd dat vervolgd met het bespreken van het plan van aanpak n.a.v. het onderzoek. Op 15 september stond de competitieopzet en fysieke veiligheid van werpkooien centraal en de bijeenkomst van 10 november betrof de voortgang op het traject 'Toekomstgericht Prestatief Topsportklimaat'.

Bedrijfsvoering

Na de optimalisatie in verschillende systemen en de overgang naar een moderne werkplek eind 2021 lag de nadruk qua bedrijfsvoering in 2022 op bestendiging van alle veranderingen.

Door de overgang naar een moderne werkplek werkt de organisatie nu vanuit Microsoft Teams. Alle medewerkers zijn voorzien van een laptop en de telefonie is inmiddels via een app op de mobiele telefoons van medewerkers georganiseerd.

Met name op CRM is er hard gewerkt aan de verdere implementatie en optimalisatie van de diverse (ondersteunings)systemen. De vernieuwing van de site Hardlopen.nl, de verdere optimalisatie van de functionaliteit van Volta, de uitrol van VoltaClub en de communicatielijnen aan de achterkant van deze systemen zorgen voor meer efficiëntie.

De migratie van clubs naar VoltaClub ligt op schema. Op dit moment zijn er 350 clubs (conform planning) actief geïnformeerd over VoltaClub en zitten er 128 clubs op de route naar VoltaClub.

In maart zou de overgang naar Seltec (nieuwe leverancier competitiesysteem) plaatsvinden, maar door verschillende problemen is deze overgang niet geheel vlekkeloos en volgens schema verlopen. Na intensieve inspanningen van de afdeling wedstrijd sport is deze achterstand zo snel mogelijk opgelost. Vrijwilligers en werknemers hebben intensief gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden voor Seltec en het gebruik wordt nu als prettig en efficiënt beschouwd.

De reguliere inspecties van de atletiekbanen worden vanaf 2022 digitaal verwerkt. De inspecteurs gaan met een Ipad de baan op waardoor bevindingen direct in het systeem verwerkt worden en het keuringsrapport eenvoudig naar de baaneigenaar verstuurd kan worden.

Over 2022 is een positief resultaat gerealiseerd van € 81.452 (begroot was € 0). In 2022 zagen we de inkomsten vanuit evenementen en activiteiten, na een aantal beperkende jaren door Corona, weer verder stijgen.

In november 2022 heeft de Unieraad de begroting voor 2023 met een negatief resultaat van € 74.900 vastgesteld. Bij het opstellen van de begroting 2023 zijn we uitgegaan van blijvende onzekerheid met betrekking tot de inflatie en de kosten. Daarnaast zien we aan aantal trajecten die invloed hebben op het negatieve begrote resultaat. Deze trajecten zijn toegelicht bij de begroting, in een eerder stadium gestart en zullen ten laste gaan van het eigen vermogen, en dus het resultaat. In 2023 verwachten we dat de licht dalende trend in ledenaantallen (met name recreanten) verder door zal zetten. Daarentegen zien we wel een stijging in het aantal jeugdleden.

In 2023 zien we, na intensieve investering in onze branding en positie in de markt, kansen om de sponsorbijdragen uit te breiden. Op moment van opstellen van deze jaarrekening zijn de onderhandelingen in vergevorderd stadium, maar is er nog geen contract ondertekend. Mocht het tot ondertekening komen dan zou dit substantiële impact hebben op de begroting van 2023.

Het eigen vermogen van de Atletiekunie bestaat uit een continuïteitsreserve en een algemene reserve. De continuïteitsreserve bedraagt zes maanden van de salarislasten van het personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches, en wordt niet aangewend voor activiteiten. Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting. In 2022 zal het positieve resultaat toegevoegd worden aan de continuïteitsreserve en de algemene reserve binnen het eigen vermogen.

Begroting 2023

| | |
|------------------------------------|--------------------|
| Contributies en wedstrijdlicenties | € 2.972.000 |
| Bijdragen | € 2.302.500 |
| Overige inkomsten | € 1.398.000 |
| Sponsorbijdragen | € 1.189.500 |
| Interest | € 0 |
| Overige baten | € 50.000 |
| Som der Baten | € 7.912.000 |

| | |
|------------------------|--------------------|
| Personeelskosten | € 3.400.400 |
| Afschrijvingslasten | € 60.000 |
| Overige bedrijfskosten | € 4.526.500 |
| Som der lasten | € 7.986.900 |

| | |
|------------------|------------------|
| Resultaat | -€ 74.900 |
|------------------|------------------|

Begroting 2023 per activiteit

| | Begroot 2023 | |
|-----------------------------------|---|------------------|
| CONTRIBUTIES | Opbrengsten | € 2.972.000 |
| TOPSPORT | Opbrengsten | € 2.610.500 |
| | Kosten | € 3.160.500 |
| | <i>Resultaat Topsport</i> | € -550.000 |
| WEDSTRIJDSPORT | Opbrengsten | € 411.400 |
| | Kosten | € 1.064.900 |
| | <i>Resultaat Wedstrijdsport</i> | € -653.500 |
| BREEDTESPORT | Opbrengsten | € 1.085.500 |
| | Kosten | € 1.590.200 |
| | <i>Resultaat Breedtesport</i> | € -504.700 |
| MARKETING EN COMMUNICATIE | Opbrengsten | € 225.500 |
| | Kosten | € 658.700 |
| | <i>Resultaat Marketing en Communicatie</i> | € -433.200 |
| HUISVESTING EN ORGANISATIE | Opbrengsten | € 607.100 |
| | Kosten | € 1.512.600 |
| | <i>Resultaat Huisvesting en Organisatie</i> | € -905.500 |
| TOTAAL | Resultaat | € -74.900 |

Governance

In het voorjaar van 2022 is getoetst in welke mate de Atletiekunie in lijn handelt met de nieuwe Code Goed Sportbestuur, die in mei 2021 van kracht is geworden. De resultaten zijn besproken in de Unieraad en worden weergegeven op de website van de Atletiekunie. De toetsing wordt eens per twee jaar herhaald.

De governanceregelingen van de Atletiekunie worden ten minste eens in de drie jaar herzien. Voor mei 2022 stond de 'Klokkenluidersregeling Atletiekunie' geagendeerd, maar de correctie hiervan is aangehouden tot Nederlandse wetgeving op dit punt van kracht is geworden.

Vanuit de heroriëntatie op de governancestructuur van de Atletiekunie, die leidde tot een statutenwijziging, is het moment aangegrepen om enkele bestaande en eerder gesignaleerde onduidelijkheden in de Statuten en Algemeen Reglement direct mee te nemen.

Bondsbureau

In 2022 nam de Atletiekunie afscheid van zeven collega's. En hoewel de arbeidsmarkt in de afgelopen jaren krappert is geworden, konden in 2022 zelfs negen nieuwe collega's worden verwelkomd, deels ter invulling van reeds in 2021 ontstane vacatures.

Door de verschillende mutaties is de gemiddelde leeftijd in de afgelopen jaren van 42,9 jaar in 2020 via 42,4 jaar in 2021 gedaald naar 41,3 jaar in 2022 (peildatum 31 december). De gemiddelde lengte van het dienstverband bleef in 2022 ondanks de mutaties nagenoeg gelijk aan 2021 namelijk 7,4 jaar (2020 was 7,3 jaar).

Het gemiddelde aantal FTE's bedroeg in 2022 39,9 FTE (2021 was: 40,3).

Overige aandachtsgebieden

Veilig en Vertrouwd Sporten

In het programma Veilig & Vertrouwd Sporten zijn in 2022 drie programmalijnen aangebracht: 'Grensoverschrijdend gedrag', 'Positieve sportcultuur' en 'Inclusie & Diversiteit'. Op deze manier hopen we op alle drie de thema's impact te kunnen maken. Ten aanzien van het streven om iedere vereniging tenminste één Vertrouwenscontactpersoon (VCP) aan te laten stellen is ingezet op alle clubs met meer dan 300 leden. Van de 155 clubs die onder deze categorie vallen heeft op dit moment 85% een VCP.

In 2022 is gerealiseerd dat leden van de Atletiekunie incidenten op het gebied van veilig & vertrouwd sporten kunnen melden via de Volta app. Meldingen kunnen hiermee gedaan worden bij de VCP van de club, bij de VCP's van de Atletiekunie, maar ook bij de politie en Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN).

In 2022 heeft Veilig & Vertrouwd Sporten ook weer een plek gekregen op de Dag van de Atletiek en de Looptrainersdag met workshops op het gebied van sociaal veilig sporten en verstoord eetgedrag. Daarnaast zijn verschillende clubverhalen geschreven, waaronder over inclusieve clubkleding zodat iedereen zich prettig voelt wanneer hij/zij uitkomt voor de club.

In het laatste kwartaal van 2022 is de Klankbordgroep Diversiteit & Inclusie geformeerd. Deze diverse groep dient als spiegel voor de Atletiekunie op het gebied van inclusie en diversiteit. Onderwerpen die binnen de groep besproken worden zijn onder andere acceptatie, je thuis voelen op de club, racisme en genderdiversiteit.

Intervisiebijeenkomsten VCP's

Evenals voorgaande jaren zijn ook in 2022 twee online intervisiebijeenkomsten voor VCP's van verenigingen georganiseerd (20 en 21 april). Getuige de belangstelling van bijna 60 deelnemers over twee avonden voorzien de bijeenkomsten in een belangrijke behoefte.

Ledenontwikkeling

De daling van het ledenaantal van de Atletiekunie was, net als bij veel andere sportbonden, al enkele jaren vóór corona ingezet, maar kende in 2020 als gevolg van de verschillende lockdowns, een piek met een verlies van 6,4%. In 2021 nam de daling af (-2,1%) en in 2022 lijkt het herstel aanstaande: afgelopen jaar daalde het ledenaantal met 0,3%, en kwam eind 2022 op 120.263 leden.

De grootste daling deed zich voor onder de leden van de loopgroepen (-7,8%). Het aantal recreatieve lopers bij verenigingen lijkt zich te stabiliseren en bleef beperkt tot 1,9%. Positieve ontwikkeling is dat het aantal verenigingsleden met een wedstrijdlicentie met 1,7% is gestegen ten opzichte van 2021. De senioren (+7,5%) en Junioren U14 en U16 (+3,7%) kenden daarbij een opvallende groei.

Antidopingbeleid

Met betrekking tot de voorlichting omtrent doping en dopingcontroles is in 2022 vastgelegd op welke wijze deze voorlichting wordt geëffectueerd. Een belangrijk onderdeel hierin wordt gevormd door de E-learningen zoals die door de Dopingautoriteit zijn ontwikkeld. Vastgelegd is welke betrokkenen (atleten, coaches, ouders, begeleiders) op welk moment de van toepassing zijnde E-learningen gevolgd moeten hebben. Het gevolgd hebben van een of enkele E-learningen wordt hiermee een voorwaarde om opgenomen te kunnen worden in een nationale selectie, om deel te nemen aan nationale trainingdagen en internationale stages, en voor deelname aan, begeleiding bij of accreditatie voor een Nederlands kampioenschap of een internationaal toernooi. Gevolgde E-learningen hebben een 'geldigheidsduur' van drie jaar, zodat opgedane informatie regelmatig wordt herhaald en hernieuwd. In 2022 zijn door ruim 1000 betrokkenen uit de atletiek in totaal 1252 e-learningen van de Dopingautoriteit gevolgd.

Bij de in 2022 door de Dopingautoriteit uitgevoerde in-competition en out-of-competition dopingcontroles werd bij één atleet een positieve dopingtest afgenomen. De Dopingautoriteit heeft naar aanleiding hiervan inmiddels aangifte gedaan bij het Instituut Sportrechtspraak. De betrokken atleet is gedurende de looptijd van het onderzoek en tot aan de uitspraak van de tuchtcommissie geschorst.

Bij alle overige uitgevoerde controles werden 16 whereabouts overtredingen geconstateerd (2021 was 19). Daarbij waren vier atleten die ook een tweede fout achter hun naam kregen, reden waarom vanuit de Atletiekunie opnieuw aandacht is besteed aan bewustwording onder atleten over de risico's die verbonden zijn aan whereabouts overtredingen. Geen van de whereabouts overtredingen van 2022 heeft tot dusver geleid tot consequenties voor de betrokken atleten.

Afwikkeling Dopingzaken

In een dopingzaak uit 2020 waarbij een atleet bij een in-competition controle positief werd bevonden, heeft in februari 2022 het hoger beroep gediend. De beroepscommissie heeft daarbij de uitspraak van de tuchtcommissie bekrachtigd, waardoor de schorsing van vier jaar gehandhaafd blijft.

Meldingen Grensoverschrijdend gedrag

De ophef die in 2022 is ontstaan rondom The Voice (en de TV-documentaire *Boos* daarover), de technisch directeur van Ajax en De Wereld Draait Door, heeft vermoedelijk geleid tot een toename van het aantal contacten met verenigingen waarbij een beroep op de VCP's van de Atletiekunie werd gedaan. In 2022 hebben de VCP's van de Atletiekunie in totaal 43 contacten gehad die betrekking hadden op een (mogelijke) vorm van grensoverschrijdend gedrag. 25 van deze contacten kwamen vanuit het Centrum Veilige Sport en 28 contacten verliepen rechtstreeks via de Atletiekunie. Daarbij waren 10 contacten die bij beide organisaties zijn ontvangen. In enkele gevallen werd binnen een casus vanuit meerdere betrokken partijen contact gelegd met de VCP's (bestuur, betrokken trainer en ouders).

Enkele van deze contacten betroffen informatieve vragen die eenvoudig beantwoord konden worden. Verreweg de meeste contacten betroffen adviesvragen vanuit verenigingen en individuen over hoe een bepaalde kwestie binnen de vereniging het beste ter sprake kon worden gebracht of opgelost kon worden.

Afhandeling door ISR

Twee lopende kwesties uit 2021 zijn in 2022 door het ISR afgehandeld. In een casus werd aan een beklagde in januari 2023 ook in hoger beroep een sanctie opgelegd. De andere casus werd wegens gebrek aan bewijs door de aanklager geseponneerd.

In 2022 zijn twee meldingen doorgeleid naar het ISR. Het bovengenoemde programma *Boos* heeft een slachtoffer van een incident uit 2019 alsnog doen besluiten om door de Atletiekunie melding te laten doen bij het ISR. Dit heeft alsnog geresulteerd in een schikking waarbij de betrokken trainer een sanctie heeft geaccepteerd.

De andere in 2022 aan het ISR voorgelegde melding werd door de aanklager geseponneerd omdat tuchtrechtelijke vervolging van beklagde om gezondheidsredenen niet opportuun werd geacht. Eind 2022 lopen er geen trajecten inzake grensoverschrijdend gedrag meer bij het ISR.

Risicoanalyse

In de door Risk en Sport in 2022 uitgevoerde risico-analyse werden de volgende punten als grootste risico's benoemd. Na bespreking in MT en bestuur werden daar de onderstaande actiepunten aan gekoppeld:

1. Geen of onvoldoende (gekwalficeerde) vrijwilligers
 - *Monitoring via de verenigingsmonitor naar verdere ontwikkeling vrijwilligers,*
 - *Kwaliteit vrijwilligers wordt ondersteund via het totaal aan opleidingen dat Atletiekunie aanbiedt. Focus hierbij ligt op verjonging met speciale programma's (TOP opleiding, Under35 Official programma),*
2. Geen veilig en gezond topsportklimaat
3. Prestatiedruk: bij jeugd → afhaken (van leden?)
 - *Traject Toekomstbestendig Prestatief Topsportklimaat,*
 - *Blijvende activatie Veilig & Vertrouwd Sporten op clubs (sturen op thema awareness)*
 - *Herijking van de Jeugdvisie van de Atletiekunie (loopt; af te ronden in Q4-2023).*
4. Contact met verenigingen
 - *Frequenter/gericht contact Clubadviseurs met clubs*
 - *Inzetten van thematische webinars*
5. Geen of beperkte interne controle
 - *Geen actie benodigd*
6. Governancestructuur belemmert slagvaardig handelen
 - *Herijking governancestructuur (febr-mei 2023).*

Ten slotte

Hoewel de sensationele sportieve prestaties van de Olympische en Paralympische spelen van 2021 in 2022 niet geëvenaard konden worden, bood ook het afgelopen jaar weer volop hoogtepunten, zowel indoor bij de wereldkampioenschappen in Belgrado (2x zilver en 2x brons), als outdoor bij de Wereldkampioenschappen in Eugene (3x zilver, 1x brons) en de Europese kampioenschappen in München (4x goud en 2x brons). Absolute uitbinker was Femke Bol, die bij de WK-indoor op de 400 meter zilver behaalde en ook met het estafetteteam op de 4x400m goed was voor zilver. Daarnaast behaalde zij bij de WK-outdoor zilver op de 400m H en eveneens zilver met het mixed estafetteteam op de 4x400m. Bij de EK-outdoor leverde Femke een wereldprestatie door zowel goud op de 400m H als op de 400m vlak te veroveren, en bovendien met het estafetteteam op de 4x400m de winst te pakken. In combinatie met het prolongeren van haar titel op de 400m H in de Diamond League was de titel Nederlands atlete van het jaar 2022 onontkoombaar, en was de titel Europees atlete van het jaar weliswaar minder vanzelfsprekend maar evenzeer verdiend.

Verrassende prestaties waren er in 2022 voor Jessica Schilder (goud bij het EK, en brons op WK-outdoor en WK-indoor bij het kogelstoten), Jorinde van Klinken (brons bij het kogelstoten en tevens 4^e op discuswerpen bij het EK), en Nienke Brinkman (brons op de marathon bij het EK). Uit alle behaalde prestaties in 2022 bleek opnieuw de breedte van de Nederlandse top. Naast de 4 medailles van het WK-outdoor werden ook nog 5 top-8 klasseringen behaald, en bij de EK in München bedroeg het aantal andere top-8 klasseringen zelfs 11! Het Atletiekgala van de Atletiekunie, dat gelukkig weer fysiek kon plaatsvinden, bood alle gelegenheid de topprestaties nog eens gezamenlijk te herbeleven.

Voor een uitgebreid overzicht van alle activiteiten die vanuit de Atletiekunie in het afgelopen jaar zijn opgepakt wordt verwezen naar het Activiteitenverslag over 2022. Het bestuur van de Atletiekunie wil vanaf deze plaats haar dank uitspreken aan alle vrijwilligers en alle medewerkers van het bondsbureau die weer een essentiële rol hebben gespeeld in de realisatie van het jaarplan over 2022.

Onontbeerlijk en van onschatbaar belang is de inzet van letterlijk vele duizenden vrijwilligers die bij verenigingen en loopgroepen vele uren per week hun best doen om de atletiek in Nederland te laten draaien en, in lijn met onze missie, tot verdere groei en bloei te brengen. Ook aan hen brengt het bestuur van de Atletiekunie graag hun grote dank over.

Papendal, mei 2023

Jaarstukken 2022

I. Jaarrekening 2022

I.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022 - KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE

(na resultaatbestemming)

| | <u>31-12-2022</u> | <u>31-12-2021</u> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| VASTE ACTIVA | | |
| Immateriële vaste activa | € 161.058 | € 96.754 |
| Materiële vaste activa | <u>€ 49.819</u> | <u>€ 29.078</u> |
| SOM DER VASTE ACTIVA | € 210.877 | € 125.832 |
| VLOTTENDE ACTIVA | | |
| Debiteuren | € 141.914 | € 236.841 |
| Overige vorderingen | € 1.065 | € - |
| Overlopende activa | <u>€ 665.904</u> | <u>€ 404.932</u> |
| | € 808.883 | € 641.773 |
| Liquide middelen | <u>€ 3.020.359</u> | <u>€ 3.130.802</u> |
| SOM DER VLOTTENDE ACTIVA | € 3.829.242 | € 3.772.575 |
| TOTAAL ACTIVA | <u>€ 4.040.119</u> | <u>€ 3.898.407</u> |

| | <u>31-12-2022</u> | <u>31-12-2021</u> |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| EIGEN VERMOGEN | | |
| Overige reserves | | |
| Continuïteitsreserve | € 1.426.000 | € 1.383.000 |
| Algemene reserve | <u>€ 1.245.299</u> | <u>€ 1.206.847</u> |
| | € 2.671.299 | € 2.589.847 |
| KORTLOPENDE SCHULDEN | | |
| Crediteuren | € 317.905 | € 479.670 |
| Belastingen | € 117.887 | € 95.977 |
| Overige schulden | € 546.017 | € 357.174 |
| Overlopende passiva | <u>€ 387.011</u> | <u>€ 375.739</u> |
| | € 1.368.820 | € 1.308.560 |
| TOTAAL PASSIVA | <u>€ 4.040.119</u> | <u>€ 3.898.407</u> |

I.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN - KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE

| | <u>2022</u> | <u>Begroot 2022</u> | <u>2021</u> |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Contributies en wedstrijdlicenties | € 2.999.069 | € 3.157.000 | € 2.892.743 |
| Bijdragen | € 2.366.515 | € 2.291.596 | € 2.989.047 |
| Overige inkomsten | € 1.519.416 | € 1.389.524 | € 1.014.484 |
| Sponsorbijdragen | € 1.103.590 | € 1.014.750 | € 1.060.332 |
| Interest | € - | € - | € - |
| Overige baten | <u>€ 99.415</u> | <u>€ 40.000</u> | <u>€ 71.380</u> |
| Som der baten | € 8.088.005 | € 7.892.870 | € 8.027.986 |
| Personeelskosten | € 3.222.093 | € 3.267.800 | € 3.107.720 |
| Afschrijvingen op immateriële vaste activa | € 44.790 | € 43.000 | € 29.040 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | € 12.898 | € 20.000 | € 13.505 |
| Overige bedrijfskosten | <u>€ 4.726.772</u> | <u>€ 4.562.070</u> | <u>€ 4.807.417</u> |
| Som der lasten | <u>€ 8.006.553</u> | <u>€ 7.892.870</u> | <u>€ 7.957.682</u> |
| Resultaat voor resultaatbestemming | <u>€ 81.452</u> | <u>€ -</u> | <u>€ 70.304</u> |
| Resultaatbestemming: | | | |
| Dotatie continuïteitsreserve | € 43.000 | | € 14.000 |
| Dotatie algemene reserve | <u>€ 38.452</u> | | <u>€ 56.304</u> |
| | <u>€ 81.452</u> | | <u>€ 70.304</u> |

I.3 TOELICHTING OP DE JAARREKENING EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN

I.3.1 ALGEMEEN

ACTIVITEITEN

De activiteiten van vereniging Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie, KvK-nummer 40342383 en statutair gevestigd te Arnhem bestaan voornamelijk uit: het ondersteunen van verenigingen en loopgroepen, het reguleren van wedstrijden en het organiseren van de topsport programma's.

I.3.2 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening 2022 is opgesteld conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Richtlijn C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische lasten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

SCHATTINGEN

Bij de totstandkoming van de jaarrekening maakt de directie bepaalde schattingen. Deze schattingen kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Schattingen zijn met name vereist met betrekking tot de ingeschatte levensduur van de (im)materiële vaste activa, de waardering van debiteuren en de verplichtingen die volgen uit de reeds gerealiseerde bijdragen cursisten, gepresenteerd onder de overlopende passiva. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vereniging maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden indien aanwezig omgerekend tegen de koers per balansdatum.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De liquiditeitspositie van de Atletiekunie is met € 3,0 miljoen ruim en het vermogen staat per jaareinde op 2,7 miljoen. Wij voorzien dan ook geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen voor de korte en/of lange termijn.

I.3.3 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet vrij ter beschikking staan van de vereniging wordt dit toegelicht.

EIGEN VERMOGEN

Continuïteitsreserve

Ter waarborging van de continuïteit van de organisatie wordt een continuïteitsreserve gevormd ter hoogte van zes maanden van de salarislasten van het personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches, behoudens incidentele lasten. Deze reserve zal niet worden aangewend voor activiteiten.

Algemene reserve

Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting.

PENSIOEN

De pensioenregeling van de Atletiekunie classificeert als toegezegde bijdrageregeling en deze is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

I.3.4 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

BATEN

De baten van de Atletiekunie bestaan uit contributies, subsidies en andere inkomsten. De topsportbijdrage van NOC*NSF wordt meerjarig toegekend en jaarlijks na verantwoording definitief vastgesteld. Naast sponsoring in geld is ook sprake van sponsoring in natura, de zogenaamde barthers. Barthers verlopen resultaatneutraal omdat tegenover de naturavergoeding een op een gelijk bedrag te waarderen tegenprestatie staat.

LASTEN

Lasten zijn uitgaven voor de in het boekjaar door de Atletiekunie uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn berekend door middel van eerdergenoemde vaste percentages van de aanschafwaarde verminderd met bijbehorende restwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

I.3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Immateriële vaste activa

| | Websites | Totaal |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 31 december 2021 | | |
| Aanschafwaarde | € 145.200 | € 145.200 |
| Cumulatieve afschrijvingen | € -48.446 | € -48.446 |
| Boekwaarde | <u>€ 96.754</u> | <u>€ 96.754</u> |
| Mutaties: | | |
| Desinvesteringen | € - | € - |
| Afschrijving desinvestering | € - | € - |
| Investeringen | € 109.094 | € 109.094 |
| Afschrijvingen | € -44.790 | € -44.790 |
| Saldo | € 64.304 | € 64.304 |
| Stand per 31 december 2022 | | |
| Aanschafwaarde | € 254.294 | € 254.294 |
| Cumulatieve afschrijvingen | € -93.236 | € -93.236 |
| Boekwaarde | <u>€ 161.058</u> | <u>€ 161.058</u> |

Het afschrijvingspercentage voor software en websites bedraagt 20%.

Materiële vaste activa

| | Hardware | Inventaris | Totaal |
|-----------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Stand per 31 december 2021 | | | |
| Aanschafwaarde | € 21.960 | € 90.690 | € 112.650 |
| Cumulatieve afschrijvingen | € -14.239 | € -69.333 | € -83.572 |
| Boekwaarde | € 7.721 | € 21.357 | € 29.078 |
| Mutaties: | | | |
| Desinvesteringen | € - | € - | € - |
| Afschrijving desinvestering | € - | € - | € - |
| Investeringen | € 2.360 | € 31.279 | € 33.639 |
| Afschrijvingen | € -4.272 | € -8.626 | € -12.898 |
| Saldo | € -1.912 | € 22.653 | € 20.741 |
| Stand per 31 december 2022 | | | |
| Aanschafwaarde | € 24.320 | € 121.969 | € 146.289 |
| Cumulatieve afschrijvingen | € -18.511 | € -77.959 | € -96.470 |
| Boekwaarde | <u>€ 5.809</u> | <u>€ 44.010</u> | <u>€ 49.819</u> |

Het afschrijvingspercentage voor inventaris bedraagt 10%, voor hardware 20%.

| | <u>31-12-22</u> | <u>31-12-21</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Vlottende activa | | |
| <u>Debiteuren</u> | | |
| Debiteuren derden | € 114.915 | € 204.711 |
| Debiteuren verenigingen | € 28.630 | € 34.160 |
| Totaal debiteuren | € 143.545 | € 238.871 |
| af: voorziening voor dubieuze debiteuren | € -1.631 | € -2.030 |
| | € 141.914 | € 236.841 |
| <u>Overige vorderingen</u> | | |
| Voorschotten | € 1.065 | € - |
| | € 1.065 | € - |
| <u>Overlopende activa</u> | | |
| Vooruitbetaalde kantoorkosten | € 207.587 | € 176.862 |
| Vooruitbetaalde activiteitenkosten | € 223.694 | € 163.457 |
| Nog te ontvangen omzet | € 61.139 | € 56.590 |
| Omzetbelasting | € 16.591 | € 7.804 |
| Overig | € 156.893 | € 219 |
| | € 665.904 | € 404.932 |
| <u>Liquide middelen</u> | | |
| ING bonusspaarrekening | € 1.911.651 | € 2.369.110 |
| Banken rekeningen courant | € 1.108.708 | € 761.692 |
| Kassen | € - | € - |
| | € 3.020.359 | € 3.130.802 |

In de overige overlopende activa is een nog te versturen factuur bartering opgenomen.

De liquide middelen zijn vrij toegankelijk.

| | <u>31-12-22</u> | <u>31-12-21</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| Overige reserves | | |
| <u>Continuïteitsreserve</u> | | |
| Saldo vorig boekjaar | € 1.383.000 | € 1.369.000 |
| Resultaatbestemming | € 43.000 | € 14.000 |
| Saldo ultimo boekjaar | <u>€ 1.426.000</u> | <u>€ 1.383.000</u> |
| <u>Algemene reserve</u> | | |
| Saldo vorig boekjaar | € 1.206.847 | € 1.150.543 |
| Resultaatbestemming | € 38.452 | € 56.304 |
| Saldo ultimo boekjaar | <u>€ 1.245.299</u> | <u>€ 1.206.847</u> |
| Kortlopende schulden | | |
| Crediteuren | <u>€ 317.905</u> | <u>€ 479.670</u> |
| <u>Belastingen</u> | | |
| Loonheffingen | € 117.887 | € 95.977 |
| | <u>€ 117.887</u> | <u>€ 95.977</u> |
| <u>Overige schulden</u> | | |
| Vakantiegelden en vakantiedagen | € 135.544 | € 141.898 |
| Pensioenfonds Zorg & Welzijn | € 114.616 | € - |
| Nog te betalen facturen activiteiten | € 32.171 | € 65.470 |
| Accountantskosten | € 17.848 | € 18.150 |
| Rekening-courant stichting Atletiekerfgoed | € 3.422 | € 3.422 |
| Nog te betalen facturen kantoorkosten | € 3.193 | € 36.427 |
| Overige schulden | € 239.223 | € 91.807 |
| | <u>€ 546.017</u> | <u>€ 357.174</u> |
| <u>Overlopende passiva</u> | | |
| Bijdragen cursisten | € 148.000 | € 123.380 |
| Vooruitontvangen subsidies/omzet | € 112.623 | € 124.250 |
| 'Legacy' EK Atletiek 2016 Amsterdam | € 83.979 | € 83.979 |
| Opbrengst licentiesysteem voor 2018 e.v. jaren | € 40.673 | € 34.022 |
| Overige overlopende passiva | € 1.736 | € 10.108 |
| | <u>€ 387.011</u> | <u>€ 375.739</u> |

Vanaf 2022 betalen we de pensioenpremie niet meer vooruit, maar ontvangen we achteraf een factuur op basis van de pensioengegevens die aangeleverd worden. Hierdoor zijn de facturen voor oktober tot en met december nog te ontvangen.

De Bijdragen cursisten betreft kosten die nog gemaakt moeten worden voor opleidingen die in 2022 zijn gestart maar doorlopen in 2023. In vergelijking met 2021 zijn er in 2022 meer opleidingen gestart.

In de overige schulden is een nog te ontvangen factuur bartering opgenomen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er zijn twee lease-overeenkomsten voor personenauto's afgesloten, met een jaarcontractwaarde € 17.000 excl. BTW. De gemiddelde looptijd is nog 2 jaar.

Voor het bondsbureau is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met een looptijd van 5 jaar (huurwaarde € 112.000 per jaar, bijkomende leveringen diensten € 73.800 per jaar).

In 2019 en 2021 is er een overeenkomst afgesloten inzake het ICT/CRM systeem. Hierbij is een serviceovereenkomst afgesloten met een looptijd van 5 jaar (€ 80.000 excl BTW per jaar). In 2021 is een overeenkomst afgesloten inzake VoltaClub.

I.3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| <u>Contributies en wedstrijdlicenties</u> | | |
| Basiscontributie | € 2.087.331 | € 2.027.134 |
| Wedstrijdlicenties | € 777.989 | € 739.741 |
| Overige lidmaatschappen | € 133.749 | € 125.868 |
| | <u>€ 2.999.069</u> | <u>€ 2.892.743</u> |

De baten uit contributies en wedstrijdlicenties zijn iets hoger dan voorgaand jaar en iets lager dan begroot (stijging t.o.v. vorig jaar 3,6%, waarvan indexatie tarieven 2022 2,2%).

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| <u>Bijdragen</u> | | |
| 1.1 Basisfinanciering Sportbonden | € 502.105 | € 614.468 |
| 3.1a Maatwerkfinanciering topsport | € 1.853.335 | € 1.917.804 |
| 3.2c Vervoersvoorziening TeamNL sporters | € 6.075 | € 4.275 |
| 6.1 Positieve sportcultuur | € - | € 7.500 |
| 9. Reallocaties topsport 2021 | € - | € 450.000 |
| Reallocaties Positieve sportcultuur | € 5.000 | € -5.000 |
| | <u>€ 2.366.515</u> | <u>€ 2.989.047</u> |

De bijdragen vanuit NOC*NSF zijn in 2021 hoger door een reallocatie. De bijdragen vanuit NOC*NSF zijn definitief vastgesteld tot en met 2021.

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| <u>Overige inkomsten</u> | | |
| Deelnemersbijdragen en inschrijfgelden | € 521.109 | € 324.596 |
| Accommodatiekeuringen- en adviezen | € 182.453 | € 119.802 |
| Inschrijfgelden competitie | € 164.270 | € 59.731 |
| Bijdragen en giften | € 119.062 | € 122.985 |
| Verhuur atletenkamers | € 109.641 | € 105.489 |
| TV- en muziekrechten | € 65.619 | € 45.120 |
| Detachering | € 51.750 | € 49.000 |
| Bedrijfssport | € 47.465 | € 27.975 |
| Overige inkomsten | € 258.047 | € 159.786 |
| | <u>€ 1.519.416</u> | <u>€ 1.014.484</u> |

De overige inkomsten stijgen weer ten opzichte van 2021 omdat er weer meer activiteiten mogelijk waren. We zien met name een stijging in deelnemersbijdragen (waaronder opleidingen en looptrainersdag) en competitie (afgelast in 2020 en onder voorwaarden in 2021).

De overige inkomsten zijn in 2022 hoger door onder andere een additionele bijdrage van SPAR voor het Ren Spring Gooi programma.

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| <u>Sponsorbijdragen</u> | | |
| Contant | € 946.935 | € 933.892 |
| In natura | € 156.655 | € 126.440 |
| | <u>€ 1.103.590</u> | <u>€ 1.060.332</u> |

De sponsorbijdragen, zowel contant als in natura, zijn in lijn met 2021.

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|----------------------|-----------------|-----------------|
| <u>Overige baten</u> | | |
| Overige | € 99.415 | € 71.380 |
| | <u>€ 99.415</u> | <u>€ 71.380</u> |

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| <u>Personeelskosten</u> | | |
| Salarissen | € 2.577.781 | € 2.506.871 |
| Sociale lasten | € 410.455 | € 371.380 |
| Pensioenlasten | <u>€ 233.857</u> | <u>€ 229.469</u> |
| | <u>€ 3.222.093</u> | <u>€ 3.107.720</u> |

Het gemiddeld aantal werknemers in 2022 bedroeg 39,9 fte's (2021 40,3 fte's).

De personeelslasten zijn iets hoger dan vorig jaar. Dit wordt met name veroorzaakt door de salarisverhoging conform CAO sport. Daarnaast afwijking door in- en uitdiensttreding van personeel gedurende het jaar.

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| <u>Overige bedrijfskosten</u> | | |
| Reis- en verblijfkosten | € 1.454.647 | € 1.139.672 |
| Honoraria | € 1.236.473 | € 1.123.588 |
| Kantoorkosten | € 688.353 | € 829.614 |
| Huur accommodaties & wedstrijdapparatuur | € 457.106 | € 490.710 |
| Inkoop materialen/kleding | € 292.747 | € 212.932 |
| Bijdragen aan organisaties | € 127.797 | € 86.086 |
| Lidmaatschappen | € 100.135 | € 80.070 |
| Overige bedrijfskosten | <u>€ 369.514</u> | <u>€ 844.745</u> |
| | <u>€ 4.726.772</u> | <u>€ 4.807.417</u> |

Reis- en verblijfkosten, Honoraria en Bijdragen aan organisaties zijn hoger doordat er meer activiteiten in 2022 hebben plaatsgevonden ten opzichte van 2021 in verband met Corona.

De Lidmaatschappen zijn in 2022 hoger door een hogere afdracht voor BUMA, Sena en Videma.

De overige bedrijfskosten lagen vorig jaar hoger in verband met een eenmalige barterdeal in 2021.

I.3.7 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

-was getekend 11 mei 2023-

Mw. A.M. Wierenga
Waarnemend voorzitter

Dhr. C.A. Goosen
Peningmeester

Mw. S.J.M. Barlag
Bestuurslid ex-officio

Mw. E.E.S. Akihary
Bestuurslid

Dhr. J. Slager
Bestuurslid

III OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.